

40/2020

28 de abril de 2020

*Amable Sarto Ferrerueta \**

Bandadas de cisnes negros

[Visitar la WEB](#)

[Recibir BOLETÍN ELECTRÓNICO](#)

## Bandadas de cisnes negros

### Resumen:

En 2007, el filósofo libanés Nassim Nicholas Taleb acuñó el término «cisne negro» para referirse a acontecimientos inesperados, de gran impacto y que, retrospectivamente, pueden considerarse predecibles. Estos cisnes negros son más habituales de lo que se suele aceptar y, en realidad, son los grandes motores de los cambios sociales y personales. La prospectiva clásica y las medidas de identificación de riesgos suelen fallar a la hora de activar medidas preventivas contra acontecimientos fuera de lo normal y por eso, cuando se producen, tienen efectos de gran calado. En los últimos años, se ha producido una proliferación de este tipo de acontecimientos (el resurgir de los populismos y nacionalismos, la victoria de Trump, el asesinato de Jamal Khashoggi) cuyo impacto ha sido amplificado por la globalización. Proyectando una gran sombra sobre ellos, como un cisne negro que lo altera todo, ha aparecido la COVID-19.

### Palabras clave:

Cisne negro, Nassim Nicholas Taleb, COVID-19.

**\*NOTA:** Las ideas contenidas en los *Documentos de Opinión* son responsabilidad de sus autores, sin que reflejen necesariamente el pensamiento del IEEE o del Ministerio de Defensa.

## *Flocks of black swans*

### *Abstract:*

*In 2007, the Lebanese philosopher Nassim Nicholas Taleb coined the term ‘black swan’ to refer to unexpected events, of great impact and that, in retrospect, can be considered predictable. These black swans are more common than is generally accepted and are the great engines of social and personal change. Classic prospective studies and risk prevention studies often fail to activate preventive measures against extraordinary events, and therefore, when they occur, they have far-reaching effects. In recent years, there has been a proliferation of this type of event (the resurgence of populism and nationalism, the victory of Trump, the murder of Jamal Khashoggi, ...) whose impact has been amplified by globalization. Casting a large shadow over all of them, like a black swan that alters everything, the COVID-19 has emerged.*

### *Keywords:*

*Black swam, Nassim Nicholas Taleb, COVID-19.*

### **Cómo citar este documento:**

SARTO FERRERUELA, Amable. *Bandadas de cisnes negros*. Documento de Opinión IEEE 40/2020.  
[http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2020/DIEEEO40\\_2020AMASAR\\_cisnesnegros.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEEO40_2020AMASAR_cisnesnegros.pdf) y/o [enlace bie](#)<sup>3</sup> (consultado día/mes/año)

«Lo que aquí llamamos “Cisne Negro” (así, en mayúscula) es [...] Primero, es una rareza, pues habita fuera del reino de las expectativas normales, porque nada del pasado puede apuntar de forma convincente a su posibilidad. Segundo, produce un impacto tremendo. Tercero, pese a su condición de rareza, la naturaleza humana hace que inventemos explicaciones de su existencia después del hecho, con lo que se hace explicable y predecible».

Nassim Nicholas Taleb<sup>1</sup>

## El cisne negro

En 2007, se publicó un ensayo del heterodoxo Nassim Nicholas Taleb *El cisne negro. El impacto de lo altamente improbable*, en el que introdujo el concepto de «cisne negro» para definir acontecimientos inesperados, de gran impacto y de «predictibilidad retrospectiva (no prospectiva)»<sup>2</sup>. El concepto ha tenido gran éxito y actualmente se emplea ante cualquier acontecimiento inesperado de gran calado y sirve también para encubrir la imprevisión o dar categoría intelectual al clásico «quién lo iba a decir».

Taleb defiende que la mayoría de los cambios en cualquier ámbito —desde lo personal hasta lo geopolítico— es fruto de acontecimientos que se salen de lo normal y para los que no estamos preparados. Los sistemas de prevención de riesgos, desarrollados por expertos y científicos, son un fiasco porque se cimientan en la normalidad gaussiana y obvian o desprecian lo que se encuentra fuera de ese espectro. Olvidan que lo improbable no es imposible y por eso, cuando sucede, suele tener un impacto enorme (no siempre negativo). Lo inesperado es siempre más frecuente de lo que la prospectiva suele admitir.

Taleb sostiene que esto es reflejo de la naturaleza humana y de su capacidad de aprendizaje. El ser humano aprende hechos, pero no reglas y de ahí que nunca esté preparado para lo inesperado. No somos capaces de prevenir riesgos que no se hayan materializado previamente o, en los casos en los que se puede, resulta difícil el que se les dediquen recursos por considerarse improbables. De ahí que las medidas de protección frente a los riesgos sean ineficaces, porque los riesgos identificados son los

---

<sup>1</sup> TALEB, Nassim Nicholas. *El cisne negro. El impacto de lo altamente improbable*. P. 23. Editorial Paidós Ibérica. Barcelona 2008

<sup>2</sup> *Ibíd*em p. 24

de la crisis anterior. La solución que propone el libanés es la de apostar por los extremos y la diversificación, en lugar de puntos medios adaptados solamente a la normalidad.

### **La bandada de cisnes negros**

En los últimos años, y especialmente en los últimos meses, los cisnes negros han proliferado hasta convertirse en una auténtica bandada que recorre el globo y ha roto cualquier noción de normalidad y continuidad. Podríamos decir con Heráclito que lo único que permanece constante es el cambio continuo.

El siglo comenzó con grandes cisnes negros, como el 11-S, el 11-M, la crisis de 2008, o la aparición de enfermedades como el Ébola. No todos son cisnes negativos y, por ejemplo, se produjeron desarrollos científicos y tecnológicos que, como diría Taleb, eran «juguetes» pensados para una cosa —normalmente militar— y han acabado demostrando una utilidad mayor. El ejemplo por antonomasia son los sistemas y tecnologías de la comunicación que están demostrando ser armas de doble filo según el uso que se les dé.

Todos ellos han generado cambios globales, pero también en nuestra vida personal. Se han incorporado a la normalidad tan rápida y sutilmente que parece que siempre hubieran estado allí o que sean el resultado normal y previsto. La cuestión es si, de todos estos sucesos inesperados, hemos aprendido algo que nos prepare para el futuro o si nos hemos limitado a construir una línea Maginot para hacer frente a la amenaza del pasado o a crisis superadas.

Todos estos cisnes, y su rápido crecimiento, se incubaron y alimentaron por el proceso de globalización impulsado a finales del siglo XX. El fin de la historia, el comercio internacional, la incorporación de China a la Organización Mundial del Comercio (OMC), los avances en la integración de la Unión Europea (UE), el *boom* del transporte aéreo, el comercio online... Todo está interconectado y el llamado efecto mariposa se convierte en una realidad tangible e inmediata. Los adelantos técnicos están a disposición del usuario de forma casi instantánea. La esperanza de vida crece, desaparecen las hambrunas, mejoran las condiciones económicas de la población mundial. Sube el nivel educativo, el saber al alcance de todos.

En Europa, se consolidan derechos individuales, se alcanza una sociedad de confort nunca vista, pero de su mano viene también la deslocalización de empresas, la desindustrialización de los países occidentales, las migraciones masivas, el envejecimiento de la población europea, la «proletarización» de la clase media, el fiasco universitario de Bolonia.

En este ambiente, aparece un gran cisne negro: populismos demagógicos, nacionalismos o fenómenos centrífugos como el *brexít*, en una época en la que el flujo de información, la desaparición de fronteras y el alto nivel educativo, parecían imposibilitar el renacer de estos sentimientos. La primera oleada, ya en fase de reflujó, estuvo protagonizada por los populismos bolivarianos. Las siguientes han elevado al poder a personajes de orientaciones políticas diferentes, pero que tienen en común el que, poco antes, eran considerados «improbables»: Orban en Hungría, Johnson en Reino Unido, Bolsonaro en Brasil, el izquierdista López Obrador en México, Nayib Bukele en el Salvador, entre otros.

Retrospectivamente, este resurgir parece explicable por el hartazgo de determinados grupos sociales: los perdedores en el proceso globalizador, los decepcionados por la gestión de las élites políticas tradicionales y los que se rebelan contra las imposiciones de la corrección política.

El triunfo de Trump, por ejemplo, es también fruto de este proceso. La respuesta del sistema era pensar que una vez en el poder, Trump adoptaría un estilo y unas políticas más ortodoxas. Podría ser controlado. Clásico error repetido a lo largo de la historia, a veces de forma trágica. Trump ejerce su poder lanzando continuos órdagos y ha generado, a su vez, no pocos cisnes negros: sorprendentes acuerdos con Corea del Norte, amagos violentos contra Irán, erráticas decisiones sobre Siria o Afganistán o los malabarismos con Venezuela, donde simultáneamente acusa de narcotráfico al régimen<sup>3</sup> mientras ofrece vías de solución negociadas<sup>4</sup>. Trump parece jugar a asustar y

---

<sup>3</sup> OLMO, Guillermo D. "Recompensa por Maduro: de qué acusa Estados Unidos al presidente de Venezuela y qué consecuencias puede tener que ofrezca una recompensa por su captura". *BBC News*. Disponible en: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-52057511> Consultado 09-04-20.

<sup>4</sup> ALANDETE, David. "EE. UU. pide que Maduro y Guaidó renuncien a la presidencia para crear un gobierno de emergencia en Venezuela", *ABC*. 31-03-20. Disponible en: [https://www.abc.es/internacional/abci-eeuu-pide-maduro-y-guaido-renuncien-presidencia-para-crear-gobierno-emergencia-venezuela-202003311613\\_noticia.html](https://www.abc.es/internacional/abci-eeuu-pide-maduro-y-guaido-renuncien-presidencia-para-crear-gobierno-emergencia-venezuela-202003311613_noticia.html) Consultado 09-04-20

desorientar a sus oponentes y combina el palo y la zanahoria de forma a veces ininteligible. Aunque su sistema parece funcionar. En febrero, las conversaciones entre norteamericanos y talibanes llegaron a un aparente buen término<sup>5</sup>, que podría facilitar el fin de la intervención norteamericana en Afganistán. De materializarse, no está claro cuál será el futuro del régimen afgano y de sus tímidos avances sociales, de derechos humanos y de la mujer. Otro reflejo de la tendencia aislacionista del presidente Trump, en línea con el repliegue en Siria y la permisividad con las acciones turcas contra los kurdos. Todo muy complejo, pequeños cisnes negros, sorpresas con impacto en el nivel táctico. Un enmarañado juego de envites y correcciones del que no siempre sale indemne su círculo próximo.

Otro cisne negro de implicaciones geopolíticas ha impactado sobre Mohamed ben Salman, el príncipe que ostenta el poder en Arabia Saudí. Su ascenso al poder ha venido marcado por la supresión de opositores<sup>6</sup>, la búsqueda de alternativas económicas al petróleo, el impulso modernizador y por su apuesta para convertir al país en una potencia militar. Su ejercicio del poder semeja una situación entre el despotismo ilustrado y la política de «palo a la burra blanca y palo a la burra negra» de Fernando VII. Mientras reduce el poder de los *mutaween* y permite conducir a las mujeres, encarcela a las promotoras de este derecho<sup>7</sup>. De la mano del emiratí Mohamed bin Zayed, se lanzó a una pugna por la hegemonía regional contra los chiíes iraníes y contra suníes díscolos como los cataríes<sup>8</sup>. Decidió intervenir en Yemen, en lo que parecía un paseo militar, estancado inesperadamente por la división interna de los yemeníes a los que apoya y por los diferentes intereses de saudíes y emiratíes. La

---

<sup>5</sup> CRISIS GROUP. What Will Happen if the U.S. Military Pulls Out of Afghanistan Without a Peace Deal? Briefing Note. Crisis Group. 26-03-20. Disponible en: <https://www.crisisgroup.org/asia/south-asia/afghanistan/what-will-happen-if-us-military-pulls-out-afghanistan-without-peace-deal> Consultado 09-04-20.

<sup>6</sup> EUROPAPRESS. “Bin Salman consolida su dominio sobre la sucesión en Arabia Saudí con la detención de cuatro príncipes rivales”. *Europa Press*.08-03-20. Disponible en: <https://www.europapress.es/internacional/noticia-bin-salman-consolida-dominio-sucesion-arabia-saudi-detencion-cuatro-principes-rivales-20200308102635.html> Consultado 09-04-20.

<sup>7</sup> AMNISTIA INTERNACIONAL. “Arabia Saudí: Juicio inminente de la activista de derechos de las mujeres Loujain al Hathloul”. 09-03-20. Disponible en: <https://www.amnesty.org/es/latest/news/2020/03/saudi-arabia-womens-rights-campaigner-loujain-alhathloul-due-in-court/> Consultado 09-04-20.

<sup>8</sup> SARTO FERRERUELA, Amable. *Implicaciones de la crisis catarí*. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Documento de Opinión 20-03-20. Disponible en: [http://www.ieeee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2018/DIEEE031-2018\\_Crisis\\_Catar\\_AmableSarto.pdf](http://www.ieeee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2018/DIEEE031-2018_Crisis_Catar_AmableSarto.pdf) Consultado 09-04-20.

situación era llevadera, porque el proceso de apertura del país y el enfrentamiento con Irán ganaban la tolerancia de la comunidad internacional.

Pero en 2018 apareció su cisne negro: el asesinato de Jamal Khashoggi en la embajada saudí en Turquía<sup>9</sup>. Acción de efectos imprevistos que generó una inmediata repulsa internacional, dañó su credibilidad como reformista, atrajo la atención sobre la guerra en Yemen y la venta de armas a Arabia. Fue necesaria una purga de sus servicios secretos y el propio príncipe tuvo que pronunciarse públicamente<sup>10</sup>, varias veces, negando su implicación, pero aceptando cierto grado de responsabilidad<sup>11</sup>. La posición de Arabia y la de Mohamed bin Salman quedaron seriamente dañadas, lo que permitió a Irán a incrementar la tensión en el estrecho de Ormuz<sup>12</sup> y reforzar, presuntamente, la capacidad militar de los hutíes que lanzaron un osado ataque con drones contra la refinería más importante de Arabia<sup>13</sup>. Los ecos llegaron hasta España, poniendo en entredicho los procesos de venta de armamento al reino saudí.

### COVID-19, cisne negro entre los cisnes negros

Y apareció la COVID-19, el cisne negro por antonomasia, el mejor de los ejemplos de la teoría de Taleb. Imprevisible, según todos, ha superado a los científicos y expertos que todavía no tienen claro cómo combatirlo. De un impacto evidente, y visto *a posteriori* perfectamente explicable, se podían haber adoptado medidas preventivas antes o, al menos, reaccionar con más diligencia. Las crisis sanitarias del pasado más inmediato, como el Ébola o el SARS, se contuvieron con relativa facilidad y su impacto

<sup>9</sup> BBC Redacción. Jamal Khashoggi: "Arabia Saudita dice que el periodista murió debido a un "error enorme" en el consulado durante una "pelea" *BBC News*. 22-10-18. Disponible en: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-45885045> Consultado 09-04-20

<sup>10</sup> El Español Redacción/Agencias MBS: "El crimen de Khashoggi es atroz y no tiene justificación" *El Español*. 24-10-18. Disponible en: [https://www.elespanol.com/mundo/20181024/mbs-crimen-khashoggi-atroz-no-justificacion/347966121\\_0.html](https://www.elespanol.com/mundo/20181024/mbs-crimen-khashoggi-atroz-no-justificacion/347966121_0.html) Consultado 09-04-20

<sup>11</sup> AYESTARAN, Mikel. "El príncipe heredero saudí asume su responsabilidad en el asesinato de Khashoggi". *HOY*. 26-09-19. <https://www.hoy.es/internacional/oriente-proximo/principe-heredero-saudi-responsabilidad-asesinato-khashoggi-20190926183625-ntrc.html> Consultado 09-04-20

<sup>12</sup> EUROPAPRESS. "Irán recalca que si decide bloquear el estrecho de Ormuz lo hará "de forma pública". Teherán acusa a Arabia Saudí de mantener una "postura militarista" en Oriente Próximo". *EUROPA PRESS* 17-06-19. Disponible en: <https://www.europapress.es/internacional/noticia-iran-recalca-si-decide-bloquear-estrecho-ormuz-hara-forma-publica-20190617134109.html> Consultado 09-04-20.

<sup>13</sup> BENECKE, Mirjam. "Lo que sabemos sobre el ataque con drones en Arabia Saudita, y lo que no". *Deutsche Welle*. 19-09-19. Disponible en: <https://p.dw.com/p/3PgrW> Consultado 09-04-20.

global fue finalmente leve. Esto generó la idea —ahora sabemos que equivocada— de que los medios disponibles serían suficientes para hacer frente a pandemias futuras. De nada valieron anuncios de Casandras<sup>14</sup> modernas como Bill Gates<sup>15</sup> o algunos estudios geoestratégicos<sup>16</sup>.

La propia Organización Mundial de la Salud (OMS) no fue capaz de calibrar la gravedad en el momento inicial. Una vez reconocida mostró su impotencia y ha tenido dificultades para ser escuchada por las autoridades sanitarias de los distintos estados, dificultando una respuesta coordinada. Tedros Adhanom Ghebreyesus, director general de la OMS, tras la declaración de la pandemia, recalca la gravedad de la situación y recordaba implícitamente sus fallidos llamamientos anteriores: «Esta no es solo una crisis de salud pública, es una crisis que afectará a todos los sectores, por lo que cada sector y cada individuo deben participar en la lucha. Desde el principio, afirmé que todos los países debían de adoptar un enfoque coordinado entre gobiernos y sociedad, construyendo una estrategia integral para prevenir infecciones, salvar vidas y minimizar el impacto»<sup>17</sup>.

La Estrategia de Seguridad Nacional española incluye las epidemias y pandemias como un desafío para la seguridad nacional<sup>18</sup>. Advierte de que en las últimas décadas se han producido seis alertas sanitarias globales con impacto importante en nuestro país y que España reúne una serie de características que la hacen vulnerable —turismo, tráfico internacional, clima favorable a la extensión de vectores de enfermedades y población envejecida— por lo que recomienda elaborar planes de preparación y respuesta<sup>19</sup>. Pero, aunque hay un notable desarrollo documental y

---

<sup>14</sup> Casandra era una sacerdotisa troyana, condenada por Apolo a conocer el futuro y a qué nadie creyera sus profecías.

<sup>15</sup> GATES, Bill The next outbreak? We are not ready. *TED TALKS* 2015. Disponible en: [https://www.ted.com/talks/bill\\_gates\\_the\\_next\\_outbreak\\_we\\_re\\_not\\_ready](https://www.ted.com/talks/bill_gates_the_next_outbreak_we_re_not_ready) Consultado 09-04-20

<sup>16</sup> VARIOS AUTORES. Emergencias pandémicas en un mundo globalizado: amenazas a la seguridad. CUADERNOS DE ESTRATEGIA 203. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Madrid. Febrero 2020. Un ejemplo de estos estudios. A pesar de su publicación en 2020, el cuaderno se elaboró a lo largo de 2019, fruto de la inquietud que este tipo de amenaza genera en los estudios geoestratégicos.

<sup>17</sup> ADHANOM GHEBREYSUS, Tedros. Citado por ARROYO, Jesús, en Coronavirus: la OMS declara la pandemia a nivel mundial por COVID-19. *Redacción Médica* 11-03-20. Disponible en: <https://www.redaccionmedica.com/secciones/sanidad-hoy/coronavirus-pandemia-brote-de-covid-19-nivel-mundial-segun-oms-1895> Consultado 10-04-20.

<sup>18</sup> Real Decreto 1008/2017, de 1 de diciembre, por el que se aprueba la Estrategia de Seguridad Nacional 2017. BOE 309 de 21-12-17.

<sup>19</sup> *Ibidem*, p. 76 y 77.

legislativo sobre otros aspectos de la estrategia, las epidemias y pandemias todavía no se han abordado.

Probablemente este desafío ha sido preterido por el aprendizaje de los hechos del que habla Taleb: las amenazas anteriores se combatieron eficazmente y la situación pudo solventarse con los recursos disponibles. Además, se mejoraron aspectos puntuales, como la creación unidades de aislamiento de alto nivel o la realización de simulacros<sup>20</sup>. La experiencia exitosa, el excelente sistema nacional de salud y las herramientas prospectivas contribuyeron a minimizar el riesgo que esta pandemia suponía para España.

Lo asombroso es que esta sensación de falsa seguridad de resultados trágicos ha recorrido el globo de este a oeste, desde China a EE. UU. siguiendo un modelo muy similar, de negación inicial del peligro hasta la adopción de medidas draconianas cuando la crisis ha superado los umbrales controlables. Los errores se han ido replicando sucesivamente en China, en Irán, en Italia, en España, en Francia, en Reino Unido, en Estados Unidos, en México y en Brasil, entre otros. Algo que puede resultar increíble, en tanto que la pandemia se ha extendido de forma escalonada, proporcionando tiempo para tomar medidas entre un país y otro. El fenómeno resulta escalofriante, por lo que puede mostrar sobre la irresponsabilidad de algunos dirigentes.

### **El impacto global de la COVID-19**

La COVID-19 tiene como efecto más terrible el elevado número de muertes y el crecimiento exponencial de contagios que ha puesto en jaque a los sistemas sanitarios de los países más desarrollados. Frente a esto, el personal sanitario, especialmente en España, ha reaccionado de una forma que puede calificarse como heroica. La crisis sanitaria ha sido de tal envergadura que, en Occidente, donde la democracia y los derechos y libertades individuales se consideran sacrosantas, no se ha dudado en adoptar medidas y restricciones que, en un principio, se consideraban propias de regímenes dictatoriales.

---

<sup>20</sup> CUADERNOS DE ESTRATEGIA Emergencias pandémicas... página 204.

Fuera del ámbito de la salud, del contagio y de la muerte, el siguiente impacto se produjo en el mes de enero cuando las autoridades chinas decretaron el confinamiento y el fin de la actividad industrial. Parada la fábrica del mundo, las bolsas y las industrias sufrieron el primer impacto paralizante y reaccionaron con medidas cortoplacistas razonables y —visto ahora— un tanto ingenuas<sup>21</sup>.

La progresiva paralización de los sectores de producción y del comercio internacional ha tenido un impacto demoledor sobre la economía mundial. Kristalina Georgieva, directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), ha declarado que la COVID-19 provocará la peor crisis económica desde la de 1929. Prevé que 170 países (de los 189 miembros del FMI) verán reducida su renta per cápita, corrigiendo su previsión de hace tres meses, cuando anunció el crecimiento en 160 países<sup>22</sup>.

La Organización Internacional del Trabajo augura una destrucción de empleo masivo, de mayor escala que la provocada por la crisis de 2008<sup>23</sup>. En España, los datos del mes de marzo parecen confirmar esta tendencia<sup>24</sup>.

Los mercados financieros han reaccionado con extraordinaria volatilidad, acudiendo a los extremos que recomienda Taleb. Caídas vertiginosas con recuperaciones puntuales ante el desconcierto general y la paralización económica y comercial. Los principales índices bursátiles habían perdido a mediados de marzo un 30 % con respecto al 1 de enero<sup>25</sup>. Escenario propicio para enriquecimientos súbitos y ruinas inmediatas. En

---

<sup>21</sup> SALVATIERRA, Javier. "El coronavirus se traslada de las Bolsas a las fábricas". *El País*. 23-02-20. Disponible en: [https://elpais.com/economia/2020/02/21/actualidad/1582308700\\_524581.html](https://elpais.com/economia/2020/02/21/actualidad/1582308700_524581.html) Consultado 10-04-20.

<sup>22</sup> AFP El FMI prevé la «peor caída económica» desde la Gran Depresión por la COVID-19. FRANCE24 09-04-20. Disponible en: <https://www.france24.com/es/20200409-el-fmi-prevé-la-peor-caída-económica-desde-la-gran-depresión-por-la-covid-19> Consultado 10-04-20.

<sup>23</sup> ORGAZ, Cristina J. Coronavirus: "Se perderán 195 millones de empleos en solo 3 meses" por la pandemia, el alarmante informe de la OIT (y cómo afectará a América Latina). *BBC News*. 08-04-20. Disponible en: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-52220090> Consultado 10-04-20.

<sup>24</sup> MINISTERIO DE TRABAJO, MIGRACIONES Y SEGURIDAD SOCIAL.GABINETE COMUNICACIÓN El paro registrado aumenta en 302.265 personas en marzo respecto al mes anterior. Ministerio de Trabajo, migraciones y seguridad social. 02-04-20. Disponible en: <http://prensa.empleo.gob.es/WebPrensa/noticias/laboral/detalle/3768> Consultado 10-04-20

<sup>25</sup> JONES, Lora y otros. "Coronavirus: 10 gráficos que muestran el impacto económico en el mundo del virus que causa covid-19". *BBC*. 20-03-20. Disponible en: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-51971991> Consultado 10-04-20

medio del marasmo, también hay ganadores que salen beneficiados, aunque pueda ser fogazmente como muestran los resultados de UBS<sup>26</sup>.

La reacción de las autoridades monetarias ha sido más rápida que en 2008 y se han adoptado medidas que entonces demostraron ser acertadas: recortes de la tasa de interés de los bancos centrales<sup>27</sup>, líneas de crédito e inyecciones monetarias, aunque si la paralización se mantiene, seguramente no serán suficientes.

El impacto de la COVID-19 sobre el precio del petróleo es un cisne negro desplazando a otro: el *fracking*. El desarrollo tecnológico permite que la obtención de petróleo por esta técnica sea rentable en torno a los 50 dólares por barril<sup>28</sup>. Esto alteró el panorama al convertir a los EE. UU. en potencia exportadora y aumentar la oferta. A finales de 2014, la OPEP aumentó su producción para hundir los precios y expulsar el *fracking* del mercado<sup>29</sup>. La medida equilibró temporalmente el panorama comercial<sup>30</sup>, aunque la falta de unidad interna de la OPEP y la rivalidad entre Arabia, Irán y Rusia ha debilitado el efecto de la medida de manera intermitente y en febrero de 2020 rondaba los 60 dólares.

La COVID-19 ha hundido la demanda y los precios del crudo, llegando a caer hasta los 23 dólares a finales de marzo, precio de nula rentabilidad tanto para el *fracking* como para la extracción convencional<sup>31</sup>. La reacción hubiera sido inconcebible unos meses

---

<sup>26</sup> PROUD, Liam. "UBS fija la cota máxima para las ganancias bancarias de este año". *Cinco Días*. 09-04-20. Disponible en: [https://cincodias.elpais.com/cincodias/2020/04/09/opinion/1586434617\\_302707.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2020/04/09/opinion/1586434617_302707.html) Consultado 10-04-20.

<sup>27</sup> JONES, Lora Op. Cit.

<sup>28</sup> NIEVES, Vicente. "El *fracking* es cada más barato: abrir un pozo nuevo ya es rentable con el petróleo a 50 dólares". *El Economista*. 22-05-19. Disponible en: <https://www.eleconomista.es/mercados-cotizaciones/noticias/9893052/05/19/El-fracking-es-cada-mas-barato-abrir-un-pozo-nuevo-ya-es-rentable-con-el-petroleo-a-50-dolares.html> Consultado 01-04-20.

<sup>29</sup> J.G.N. "La OPEP mantiene el pulso contra el «fracking» de EE. UU". *ABC* 06-06-15. Disponible en: <https://www.abc.es/economia/20150606/abci-opec-petrleo-201506051932.html> Consultado 10-04-20

<sup>30</sup> "Desde 2010 hasta 2014 el precio del Barril Brent se mantuvo por encima de los 100 \$. En enero de 2015, tras un descenso permanente en el segundo semestre de 2014 cayó por debajo de los 50 \$. Fuente: STUMPF, Andrés y MERAVIDGLIA, Alejandro. Evolución histórica del precio del petróleo Brent". *Cinco Días* 18-01-16. Disponible en: [https://cincodias.elpais.com/cincodias/2014/12/16/graficos/1418753470\\_135679.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2014/12/16/graficos/1418753470_135679.html) Consultado 10-04-20

<sup>31</sup> EFE. "El petróleo Brent cae un 9,17 % por el coronavirus, hasta niveles de 2003". *EFE/Londres* 18-03-20. Disponible en: <https://www.efe.com/efe/espana/economia/el-petroleo-brent-cae-un-9-17-por-coronavirus-hasta-niveles-de-2003/10003-4198658> Consultado 10-04-20.

antes: los países productores, sean de la OPEP o no, han acordado reducir la producción para permitir la recuperación de los precios<sup>32</sup>. Rusia, Arabia, Irán, EE. UU. y Brasil unidos por la pandemia, algo improbable hace meses, pero totalmente lógico, sabiendo lo que sabemos ahora.

Si la COVID-19 puede reforzar a la OPEP, por otro lado, ha mostrado las debilidades de la UE, empezando por las reticencias iniciales de Lagarde y del Banco Central Europeo y siguiendo por el difícil acuerdo sobre las medidas financieras para la reconstrucción económica. La solidaridad entre los Estados miembros ha quedado en entredicho y ha afectado al sentimiento europeísta de gran parte de la población, reforzando a los movimientos políticos euroescépticos, todavía no se sabe hasta qué nivel ni con qué consecuencias.

De forma derivada, en España y en Europa ha quedado de manifiesto la necesidad de reconstruir el tejido industrial, especialmente en sectores vulnerables en tiempos de crisis como el de material sanitario. Las medidas proteccionistas y autárquicas que promocionaba Trump o Le Pen, ya no causan escándalo o risa. La globalización económica, por primera vez, puede sufrir un retroceso.

## Conclusiones

Frente a los teóricos deterministas o las explicaciones marxistas sobre la evolución histórica, lo cierto es que la historia no es una secuencia de hechos y corrientes inevitables y su rumbo ha cambiado empujado por cisnes negros —más frecuentes de lo que estamos dispuestos a admitir— a los que luego hemos encontrado explicaciones razonables.

La globalización ha multiplicado el efecto de estos acontecimientos, dándoles un alcance mundial casi inmediato. Este es el caso de la COVID-19, la enfermedad ha saltado continentes en días y ha dañado a la economía mundial de una forma mayor y más rápida que la crisis de 2008. Una de sus consecuencias es el daño al propio fenómeno globalizador y el resurgir de propuestas proteccionistas, incluso autárquicas.

---

<sup>32</sup> CORTINAS, C. "Rusia y Arabia Saudí pactan recortar la producción de petróleo en 10 millones de barriles al día". *Cinco Días* 09-04-20. Disponible en: [https://cincodias.elpais.com/cincodias/2020/04/09/mercados/1586412591\\_180183.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2020/04/09/mercados/1586412591_180183.html) Consultado 10-04-20.

El impacto económico está siendo ya superior al de la crisis de 2008. El mundo financiero, las materias primas, el comercio internacional y la producción industrial se han visto seriamente afectados y está por ver si será posible una rápida vuelta a la normalidad. Las medidas adoptadas, tomadas con mayor rapidez que en 2008, pueden ser insuficientes si la situación se prolonga. Todo parece indicar que el papel de los bancos centrales será determinante y que los diferentes Estados y la propia UE van a establecer políticas de estímulo de tipo keynesiano.

Los hábitos sociales e higiénicos, el teletrabajo, la enseñanza y el comercio *online* son actividades que están experimentando un cambio evidente que, de consolidarse, pueden producir, por si mismos, una transformación social sin precedentes.

A la espera del descubrimiento de una vacuna eficaz, las medidas sanitarias, a veces contradictorias, parecen surtir algún efecto y tal vez sean suficientes en caso de un rebrote. China anuncia su victoria sobre la pandemia. En España, se aligera el confinamiento. Sin embargo, se anuncia un rebrote de la enfermedad en otoño<sup>33</sup> para el que no es seguro que estemos mejor preparados en el caso de que se produzca con la misma virulencia<sup>34</sup>. Más aún, países en los que la epidemia estaba controlada, como Japón<sup>35</sup> o Singapur<sup>36</sup>, se han visto obligados a implantar medidas más radicales.

*Amable Sarto Ferreruela\**  
Coronel Artillería DEM

---

<sup>33</sup> EUROPA PRESS. "Margarita Robles reconoce que la situación puede 'volver a reproducirse' en otoño y admite 'fallos'". *Europa Press*. 30-03-20. Disponible en: <https://www.europapress.es/nacional/noticia-defensa-admite-situacion-puede-volver-reproducirse-otono-admite-fallos-gestion-crisis-20200329232834.html> Consultado 10-04-20.

<sup>34</sup> EFE. "China advierte que "con alta probabilidad" habrá un nuevo brote de Covid-19 en otoño", *El Confidencial* 08-04-20. Disponible en: [https://www.elconfidencial.com/mundo/2020-04-08/china-alta-probabilidad-brote-nuevo-covid-internacional-otono\\_2540404/](https://www.elconfidencial.com/mundo/2020-04-08/china-alta-probabilidad-brote-nuevo-covid-internacional-otono_2540404/) Consultado 10-04-20.

<sup>35</sup> S.I. "Japón declara por primera vez en su historia el estado de emergencia" *ABC*. 07-04-20. Disponible en: [https://www.abc.es/internacional/abci-japon-declara-primera-historia-estado-emergencia-202004070207\\_noticia.html](https://www.abc.es/internacional/abci-japon-declara-primera-historia-estado-emergencia-202004070207_noticia.html) Consultado 10-04-20.

<sup>36</sup> ZULET, Iñigo. "Singapur, de ejemplo de lucha contra el Covid-19 a un rebrote del 60%: 'La tendencia es preocupante'" *El Español*. 09-04-20. Disponible en: [https://www.elespanol.com/mundo/asia/20200409/singapur-ejemplo-lucha-covid-19-rebote-tendencia-preocupante/480953012\\_0.html](https://www.elespanol.com/mundo/asia/20200409/singapur-ejemplo-lucha-covid-19-rebote-tendencia-preocupante/480953012_0.html) Consultado 10-04-20.